

EK-1 PAYDAŞ LİSTESİ

Birincil Paydaşlar	Açıklama
1. Sağlık Bakanlığı - Devlet Hastaneleri İdaresi - Kamu Özel Ortaklığı İdaresi - Genel Sağlık Müdürlüğü - 112 Acil Servisi - Sağlık Bakanlığı İletişim Merkezi (SABİM) - İnsan Kaynakları Genel Müdürlüğü - Hasta Hakları ve İş Emniyeti - Hasta Hakları Komitesi - Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Türkiye Sağlık Bakanlığı (SB) 2010-2012 arası dönemde bir yapısal ve kurumsal değişim sürecine girmiştir. Bu süreçten ötürü de Sağlık Bakanlığı hizmetlerini Kamu Özel Ortaklığı - KÖÖ (Public Private Partnership - PPP) modeli altında sürdürmek istemektedir. Kimi karşıt görüşler ve hukuki anlaşmazlıklar mevcuttur.
2. Türk Tabipler Birliği	Yerel bir kurum olan Ankara Tabipler Odası ile şemsiye kuruluş Türk Tabipler Birliği bu proje kapsamında görüşülmesi gereken paydaşlardır. 3 Ağustos 2012'de Türk Tabipler Birliği'nin yasal yollara başvurmasının ardından Danıştay'ın Projenin yürütülmesini durdurma yönünde karar vermiş olduğu bilinmektedir. Kaygılarının altında yatan sebeplerin anlaşılması önemlidir.
3. Ankara Tabipler Odası	
4. Türk Tabipler Birliği	
5. Sağlık İşçileri Sendikası	
6. Etlik Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Hastane Proje sahası içerisinde olup günde 2000 hastaya bakmaktadır; 400 yataklı bu hastanenin 122 doktora sahiptir. Dört ay önce kapatılmış ve çalışanları Ankara'daki diğer hastanelere atanmıştır.
7. Zübeyde Hanım Kadın Doğum ve Çocuk Hastalıkları Hastanesi	Bu iki hastane de hala açıktır ve Etlik kampüsünün inşası esnasında da hizmet vermeye devam edeceklerdir. Hastane tıbbi personelleri ve hastaları inşaat süresince projeden etkilenecektir Proje işletmeye alındığında bunlar kapatılacak ve personelleri başka yerlere atanacaktır.
8. Dışkapı Polikliniği	
9. Devlet Hastaneleri	Sağlık Bakanlığı, Proje için Ankara'daki devlet hastanelerinin kapatılmasına karar vermiştir.

Birincil Paydaşlar	Açıklama
- Dışkapı Eğitim ve Araştırma Hastanesi - Dr. Abdurrahman Yurtasan Ankara Onkoloji - Sami Ulus Pediyatri - Zekai Tahir Burak Kadın Doğum - Ulucanlar Göz - Ulus Devlet	Doğuş ile tüm tıbbi kadrolar ve hastalar Projeden etkilenecektir
10. Ulus Özel Hastanesi	Etlik İhtisas Eğitim ve Araştırma Hastanesi Ankara'daki en büyük diyaliz merkezine sahipti. Kapatılmasının ardından Sağlık Bakanlığı Ulus Özel Hastanesini diyaliz hastaları için kiraya vermiştir.
11. Sosyal Güvenlik Kurumu	Kurumun Arşiv birimi Proje sahası içinde bulunmaktadır. Diğer kurumlar binalarını kapatmışlardır ancak Sosyal Güvenlik Kurumu henüz taşınmamıştır.
12. SSK Kamu Lojmanlarının Eski Sakinleri	Sosyal Güvenlik Kurumu proje sahasında 6 adet binaya sahiptir. Bu binaların sakinleri halihazırda taşınmıştır.
13. Muhtarlar ve Mahalle Sakinleri	Bu mahalle sakinleri kendilerine yakın olan Etlik Eğitim ve Araştırma Hastanesini kullanmaktaydı. Şimdi farklı hastaneleri kullanmak zorunda kalmış durumdadırlar. İnşaat aşamasında da etkileneceklerdir. Bu paydaşlar ayrıca EESKP kullanıma girdiğinde hastanenin en muhtemel, potansiyel kullanıcıları arasında olacaktır. EESKP
14. Birinci Bölge - Ayvalı Sakinleri - Varlık Sakinleri - Aşağı Eğlence Sakinleri - Yeniçağ Sakinleri - Işınlar Sakinleri - Yunus Emre Sakinleri	
15. İkinci Bölge - Ragıp Tüzün Sakinleri - Çarşı Sakinleri - Tepealtı Sakinleri	

Birincil Paydaşlar	Açıklama
- Esentepe Sakinleri - Ergenekon Sakinleri - Anadolu Sakinleri - Barış Sakinleri - Demetgül Sakinleri - Güzelyaka Sakinleri - Etlik Sakinleri - Emrah Sakinleri - Basınevleri Sakinleri - Gümüşdere Sakinleri - Zübeyde Hanım Sakinleri	
16. Yerel İdareler - Ankara Büyükşehir Belediyesi - Yenimahalle Belediyesi - Keçiören Belediyesi	Sağlık Kampüsünün ilçe üzerindeki sosyal, ekonomik ve ekolojik açılardan olumlu ve olumsuz etkileri ile beraber beklenti ve kaygılarını ortaya koyabilmek adına yerel idarelerle görüşülmesi gerekmektedir. Taşımanın nasıl idare edileceği ve belediyenin kapasitesi hususlarının sorgulanması gereklidir.
17. İşletmeler	Özellikle Halil Sezai Erkut sokağındakiler olmak üzere Projeden muhtemelen etkilenecek olan pek çok dükkan bulunmaktadır. Bunların bazıları (iki tıbbi ürün dükkanı) gelirlerin düşmesinden kaynaklı olarak dükkanlarını kapatmaya başlamış durumdadır.
18. İnşaat firmaları ve çalışanları	EESKP inşaat ve işletmesinde çalışmak üzere anlaşılmış bu kuruluşlar, tanımlanmaları ardından görüşülmesi gereken kaydadeğer bir paydaş grubunu oluşturmaktadırEESKP.
19. Proje sahasına yakın Diğer Kurumlar - Karayolları Genel Müdürlüğü - Keçiören Belediyesi - Turgut Özal Üniversitesi - Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	

Birincil Paydaşlar	Açıklama
- Gülhane Askeri Tıp Akademisi - İl Özel İdaresi - Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü	

İkincil Paydaşlar	Açıklama
1. Ulaşım koordinasyon merkezi (UKOME)	UKOME ile beraber projeden doğması muhtemel trafiğe yönelik etkiler tartışılmalı ve hem dahili hem harici ulaşım tasarımı işbirliği içinde gerçekleştirilmelidir.
2. İlçe Sağlık Grup Müdürlükleri	Sağlık hizmetlerinin tekelleştirilmesine yönelik olarak Sağlık Grup Müdürlükleri ve ilgili birimlerinin proje kapsamı dahilinde ileteceği düşüncelerin bilinmesi önemlidir.
3. Devlet Hastaneleri	Genellikle devlet hastaneleri toplumun alt ve orta sınıflarına hizmet sağlamaktadır. Her ilçeden kolaylıkla erişilebilmekte ve ekonomik sağlık hizmeti sunmaktadırlar. Tüm bu olumlu unsurları dikkate alınca, devlet hastanelerinin bir noktada merkezileştirilmesinin büyük sosyal ve ekonomik etkileri olacağı açıkça görülmektedir. Bu hususta, bu kurumların hastalarının ve sağlık çalışanlarının fikirlerinin alınması önemlidir.
4. Eğitim ve Araştırma Hastaneleri	Sağlık çalışanları ve hastalarla görüşme yapılması hususunda eğitim ve araştırma hastaneleri büyük önem taşımaktadır. Buna ilaveten eğitim görevlileri ve asistanlarıyla da görüşülmesi gerekmektedir.
5. İhtisas Hastaneleri	İhtisas hastaneleri tipleri travma merkezleri, rehabilitasyon, pediatri, psikiyatri, kalp-damar, onkoloji ve ortopedik sorunlara bakan merkezleri kapsamaktadır ve kampüste de kimi ihtisas hastaneleri bulunacaktır. Halihazırda mevcut bulunan ihtisas hastanelerinden Proje hakkında fikir almak önemlidir.
6. Üniversiteler - Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi - Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi - Başkent Üniversitesi Tıp Fakültesi - Fatih Üniversitesi Tıp Fakültesi - Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Tıp Fakültesi	Üniversiteler hastalara bakma hususunda bilimsel bir yaklaşıma sahiptir. Dolayısıyla kurum olarak da nesnel bir bakış sağlayabileceklerdir.
7. Sendikalar - Sağlık ve Sosyal Hizmet Emekçileri Sendikası - Türkiye Sağlık İşçileri Sendikası	Sendikalar, farklı ideolojik gruplara ait üyelerin fikirlerini ve sağlık sektöründeki çalışan haklarını ortaya koyma yönünden önemli bir rol oynamaktadır.

İkincil Paydaşlar	Açıklama
• Türkiye Sağlık Endüstrisi İşverenleri Derneği • Devrimci Sağlık Emekçileri Sendikası • Sağlık Hakları Sendikası Kamu Sağlığı ve Sosyal Hizmetler Sektörü Sendikası • Bağımsız Sağlık Emekçileri Sendikası • Sağlık İşçileri Sendikası Anadolu Sağlık Sendikası Aktif Sağlık Sendikası	
8. Sivil Toplum Örgütleri • Kızılay • Türk Yeşilay Kurumu • Türk Hemşireler Derneği • Pediyatrik Hemşireler Derneği • Onkoloji Hemşireleri Derneği • Tokoloji Hemşireleri Derneği • Çağdaş Eczacılar Derneği Ankara Özel Poliklinikler Birliği • Hasta ve Hasta Hakları Derneği Doktor Hakları Derneği • Doktorlar Vakfı • Sağlık Mensupları Derneği • Sağlık Vakfı • Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı • Sağlıkta Yeni Umut Vakfı • Sağlık Turizmi Dernekleri Kamu Özel Ortaklıkları Derneği	İlgili sivil toplum örgütlerince temsil edilen grupları proje kapsamında ortaya çıkarmak üzere, bunlarla görüşülmesi gerekecektir.
9. Siyasi Partiler	Sağlık hizmetlerindeki kurumsal değişikliklere yönelik olarak Ankara'daki siyasi partilerin

İkincil Paydaşlar	Açıklama
• AKP • CHP • MHP • BDP	siyasi yönelimlerini değerlendirmek gerekmektedir.
10. Özel Sektör • Sigorta şirketleri • Turizm acenteleri • Özel Sağlık İşletmeleri	Kampüsün kendine ait ticari alanı olacağından ötürü özel sektör önemli bir paydaştır.

EK -2: EESKP BROŞÜRÜ EESKP

Sağlık Kampüsü Nedir?

Sağlık kampüsleri tıbbi araştırma ve çalışmaların yürütüldüğü, farklı branş hastanelerinin birbirlerine yakın olarak tasarlandığı kompleks sağlık merkezlerdir. Sağlık kampüsleri sağlık hizmetlerine ek olarak, altyapı ve hizmet olanakları açısından da çeşitlilik gösterecek bir biçimde tasarlanmaktadır. Kampüslerin içerisinde yüksek kapasiteli otopark, yeşil alan, otel, alışveriş merkezleri ve diğer ticari alanların bulunması planlanmaktadır.

Kamu Özel Ortaklığı (KÖO) Nedir?

KÖO, kamu altyapı ve hizmetlerine ilişkin projelerin gerçekleştirilmesi için geliştirilen, idare ile özel sektör arasında uzun süreli esnek bir sözleşme ilişkisine dayanan ve kamu hizmetlerinin görölmesine ve/veya finansmanına idare ile özel sektörün birlikte katılmasını öngören, finansman, altyapı ve hizmet sağlama modellerinin tümü için kullanılan bir kavramdır



Ankara Etlik Hastane Sağlık Hizmetleri
İşletme Yatırım A.Ş.

İlkbahar Mahallesi
Turan Güneş Bulvarı
Galip Erdem Caddesi No:11 Yıldız
Çankaya - ANKARA/TÜRKİYE

☎: +90 (312) 492-0306
☎: +90 (312) 492-0306



Etlik Entegre Sağlık Kampüsü:

Ankara Etlik Entegre Sağlık Kampüsü Projesi 1.400.000 m² arsa üzerinde Bölge Hastane, Kalp Damar Hastalıkları Hastanesi, Ortopedi ve Nörolojik Bilimler Hastanesi, Onkoloji Hastanesi, Kadın Doğum Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Rehabilitasyon Hastanesi, Psikiyatri Hastanesi ve Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastanesi olmak üzere Dokuz dal hastanesini içeren, toplam 3566 yatak kapasitesine sahip bir entegre sağlık kampüsü olacaktır.

Kampüs içersinde; Sağlık Bilimleri Üniversitesi, Kongre Merkezleri ve Ticari Alanlar, Yüksek Teknoloji Merkezi ve ARGE Merkezi yer alacaktır. Projede otoparklar kapalı olarak bodrum katlarda tasarlanmıştır.

Kampüs projeleri yerli mimari bürolarla ortaklaşa hazırlanmış olup, Avrupa ve Dünyada hazırlanmış olan en büyük hastane projelerinden biridir.

Sağlık Kampüsü'nde Yer Alacak Hastaneler ve Yatak Kapasiteleri

HASTANE TİPİ	YATAK SAYISI
Bölge Hastanesi	718
Kalp Damar Hastalıkları Hastanesi	362
Ortopedi ve Nörolojik Bilimler Hastanesi	478
Kadın Doğum Hastanesi	500
Çocuk Hastanesi	508
Onkoloji Hastanesi	494
Rehabilitasyon Hastanesi	300
Psikiyatri Hastanesi	106
Yüksek Güvenlikli Adli Psikiyatri Hastanesi	100
TOPLAM	3566



Proje Alanı:



Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme:

Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) araştırmaları Kasım 2012 itibarı ile başlamıştır ve çalışmaların 2 ay sürmesi planlanmaktadır. ÇSED çalışmalarının amacı Proje dolayısı ile etkilenen birey ve kurumları tespit etmek, bu birey ve kurumların katılımları ile negatif etkileri minimum düzeye indirmektedir. Planlama aşamasında olan Proje'nin projeden etkilenen kişilerin önerileri ve tavsiyeleri alınarak yeniden tasarlanması proje üzerinde halkın katılımının sağlanması ÇSED çalışmalarının temel hedefidir.

EK-3: 1. AŞAMA: İLK TAAHHÜT ESNASINDA GERÇEKLEŞEN TOPLANTILARIN AYRINTILARI

Kurum	İsim	İletişim Bilgileri	Tarih	Toplantı Tipi
KÖO	Mehmet Özer	0312 573 70 32	19.11.12	Derinlemesine görüşme
Kamu Hastaneler İdaresi	Faruk Koçak	0312 705 10 00	09.01.13	Derinlemesine görüşme
Devlet Hastaneleri İdaresi	Mehmet Demirel	0 312 705 10 00	09.01.13	Derinlemesine görüşme
Tedavi Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Ertuğrul Eğin	0312 585 14 64	10.01.13	Derinlemesine görüşme
Emregül Eczanesi	Gül Kırıcı	0312 321 21 29	14.01.13	FGD
Etlik Eczanesi	Yılmaz Kırıcı	0312 321 21 29	14.01.13	FGD
Ayvalı Mahalle	Şevket Özdemir	0312 344 47 48	14.01.13	FGD
Varlık Mahalle	Şükrü Damancıoğlu	0312 341 67 67	14.01.13	FGD
Küçükeş (café)	Yaşar Alkaya	0535 880 23 23	14.01.13	FGD
Küçükeş (spor kompleksi)	Ali Demir	0532 355 40 07	14.01.13	FGD

EK-4-A 2. AŞAMA: ETKİ DEĞERLENDİRMESİ ESNASINDA GERÇEKLEŞEN TOPLANTILARIN AYRINTILARI

Kurum	İsim	İletişim Bilgileri	Tarih	Toplantı Tipi
Ayvalı Mahalle	Şevket Özdemir	0312 344 47 48	15.04.13	Toplum Seviye Taraması
Varlık Mahalle	Şükrü Damancıoğlu	0535 346 60 19	15.04.13	Toplum Seviye Taraması
Aşağı Mahalle	Necati Sorgut	0533 338 77 69	15.04.13	Toplum Seviye Taraması
Yeniçağ Mahalle	Fehmi Uzun	0533 711 70 20	15.04.13	Toplum Seviye Taraması
Işınlar Mahalle	Yaşar Kalkan	0535 280 45 95	15.04.13	Toplum Seviye Taraması
Yunusemre Mahalle	Zekariya Özdemir	0536 777 77 32	15.04.13	Toplum Seviye Taraması
Emregül Eczanesi	Gül Kırıcı	0312 321 21 29	16.04.13	İş Anketi
Küçükev-Güzelbahçe	Yaşar Alkaya	0312 321 79 79	16.04.13	İş Anketi
Goya Canteen	Ümit Yaylacı	0544 747 87 14	16.04.13	İş Anketi
Taksi Durağı	Zafert Toraman Bayram Tuncel Erdal Yıldırım Eyüp Şengül Cebrail Alıcı	0312 352 14 14	16.04.13	İş Anketi
Kumrucum (Kiosk)	Erol Pekesen	0536 813 33 71		İş Anketi
Türk Tabipleri Birliği	Özgür Erbaş	0312 231 31 79	29.03.13	Derinlemesine görüşme
Yıldırım Beyazıt Üniversitesi	Hasan Demirel	0546 205 51 20	17.04.13	Derinlemesine görüşme
Turgut Özal Üniversitesi	Yakup Yıldız	0312 551 50 33	18.04.13	Derinlemesine görüşme

EK-4-B: 2. AŞAMA: ETKİ DEĞERLENDİRMESİ ESNASINDAKİ KAMU PAYLAŞIM TOPLANTISININ KATILIMCILAR LİSTESİ

1. İsim	Kurum	Meslek
2. Sencan Ünal	Antares	Emekli
3. Doğa Yazman	Antares	Ekonomist
4. Nazan Önal	Antares	Pazarlama
5. Yaşar Alkaya	Küçükev	İş Sahibi
6. Ali Dönmez	Küçükev	İşletme Müdürü
7. Murat Yücedağ	Küçükev	Lunapark Yöneticisi
8. Mert Kara	Küçükev	Spor Kompleksi Yöneticisi
9. Nusret Sönmez	Taksi Durağı	Taksi Şoförü
10. Veli Karabiber	Taksi Durağı	Taksi Şoförü
11. Zafer Toraman	Taksi Durağı	Taksi Şoförü
12. İsa Gümüş	Eczane	Teknisyen
13. Nejla Yaşayanlar	Sakin	Ev Hanımı
14. Zekeriya Özdemir	Muhtar	Muhtar
15. Ege Yaşayanlar	–	-
16. Murat Yaşayanlar	–	Mimar
17. Adnan Onar	–	İnşaat Mühendisi
18. Çağla Onar	–	Ev Hanımı
19. Ebru Yıldız	EBRD	Çevre Mühendisi
20. Cihan Barut	SPV	Ekonomist
21. Serhat İnanç	SPV	Ekonomist
22. Feray Artar	Ankara Üniversitesi	Akademik Personel

23. Elçin Kaya	2U1K	Sosyolog
24. Mutlu Erdem	2U1K	Çevre Mühendisi
25. Günal Özenirler	2U1K	Çevre Mühendisi
26. Tufan Hüyük	2U1K	Çevre Mühendisi
27. Emra Kaya	2U1K	Çevre Mühendisi

EK-5: PROJE ÜZERİNE PAYDAŞ FİKİR VE KAYGILARI

Bu ek, Proje için gerçekleşen taahhüt faaliyetleri esnasında paydaşlar tarafından paylaşılan temel kaygı, beklenti ve tavsiyelerin bir özetini içermektedir.

Paydaşların Kaygıları

- Trafik yükünün artması;
- Nüfusun artması;
- Kampüslerin inşaat sürecinin çevre kirliliği yaratması;
- Ev fiyatlarının yükselmesi;
- Otopark yetersizliği;
- İnşaat kaynaklı gürültü, toz ve kirlilik sorunları;
- Özel hastanelerin gelir seviyesinin düşecek olması;
- KÖO modeli sağlık hizmetlerinin özelleştirilmesi endişesi.
- Hastane sözleşmelerine dair ihale sürecinin şeffaflaştırılması;
- Sağlık hizmetlerine tüm halkın eşit seviyede erişim imkanının olmaması;
- Sağlık Bakanlığı ile özel sektör arası ilişki.

Paydaşların Beklentileri

- İstihdam olanakları;
- Sağlık hizmetlerine daha kolay erişim;
- Yerel işletmelerin gelirlerinin artacak olması;
- Yerel ekonomiye ekonomik faydalar;
- Yaşlılar için sağlık hizmetlerine daha kolay erişim;
- Daha gelişmiş altyapı.

Paydaşların Tavsiyeleri

- Yeterli emniyet önlemlerine ihtiyaç bulunması ;
- Metro inşaatının mümkün olan en kısa zamanda bitirilmesinin gerekmesi;
- Geçici işçi kampının konut alanlarından uzağa yerleştirilmesine dair özen gösterilmesi;
- Yerel çalışan kullanılması;
- Yerel halkın trafik farkındalığının artırılması kampanyası;
- Yeterli karayolu erişimi.

EK-6: ŞİKAYET SONUÇLANDIRMA FORMU ÖRNEĞİ

Şikayet sonuçlandırma numarası:		
Derhal gerekli eylemi tanımlayın:		
Uzun dönemde gerekli eylemi tanımlayın (gerekliyse):		
Tazminat Gerekli mi?	☐ EVET	☐ HAYIR
TELAFİ EDİCİ EYLEMİN VE KARARIN KONTROLÜ		
Telafi Edici Eylem Aşamaları		Süre Sonu ve Sorumlu Kurumlar
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
6.		
7.		
8.		

TAZMİNAT VE NİHAİ AŞAMALAR

Bu kısım şikayet sahibi tarafından tazminat tutarlarını aldıktan ve şikayeti giderildikten sonar doldurulup imzalanacaktır. (İsim belirtilmesi zorunlu değildir)

Notlar:

Adı Soyadı ve İmzası

Tarih / /

Şikayet Sahibi:

Sorumlu Kurum/Firmanın Temsilcisi
İmzası

Unvanı-Adı Soyadı ve

EK-7 ŞİKAYET FORMU ÖRNEĞİ

Referans No		
Tam Adı		
Lütfen hangi yolla iletişime geçilmesini istediğinizi belirtin (posta, telefon, e-posta).	☐ Posta: Lütfen posta adresinizi yazın ☐ Telefon:..... ☐ E-Posta:.....	
İl/Kasaba/Belde		
Tarih		
Şikayet Kategorisi		
1. Terkedilme üzerine (hastane, kamu lojmanı)		
2. Projeden dolayı etkilenen varlıklar/mülkler üzerine		
3. Altyapı üzerine		
4. Gelirlerin azalması ya da tamamen kaybı üzerine		
5. Çevresel hususlar üzerine (kirlilik gibi)		
6. İstihdam üzerine		
7. Trafik, ulaştırma ve digger riskler üzerine		
9-Diğer (Lütfen belirtin):		

Şikayete Dair Açıklama Ne oldu? Ne zaman oldu? Sorunun sonucu ne oldu?	
Sorunun çözümü için ne olduğunu görmek isterdiniz ?	

İmza:**Tarih:**

EK-8: HALKIN KATILIMI TOPLANTISI KATILIMCILAR LİSTESİ

ETLİK ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ PROJESİ HALKIN KATILIMI VE PAYDAŞ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI KATILIMCI LİSTESİ
21 Nisan 2013

İSİM	KURUM	MESLEK	TELEFON	ADRES
Yenercan Çınal	—	Emekli	0535 404 8141	
Doğa Yazman	ERNST AND YOUNG	İKTİSAT	0535 810 63 33	Familya is merkezi No: 54-55 G-AMBAR / İZMİR
Nazım Oral	Antares	Pazarlamacı	0532 774 0486	Antares AVM 4000m
YASAR AKAYA	Küçükler Spor Kulübü	Sahibi		
Ali Dönmez	Kızılderken Spor Kulübü	Kulm'ist	052 359 4007	
Murat Uğural	Kızılderken Spor Kulübü	Çocuklar kulübü		
Murat Kaya	Kızılderken Spor Kulübü	Wale Soher		
Musrap Samet	Taksi duracı	ULASIM	0535-489-33 58	
YELİ KARABİBER	Taksi duracı		0533 211 0351	
Zafer Toraman	ULASIM		0531 648 9317	
İsa GÜMÜŞ	ECZANE	ECZ-Telensu	0532 387 6505	ANTARES AVM
Nilgün Yaşayanlar	Ev hanı	Buhan m		
Ege Yaşayanlar		Göçme		Ege
Murat Yaşayanlar		Mimar		Murat
Adnan Onur		İşlet Uzmanı		Adnan
Gökçe Onur		Ev hanı		Gökçe
Emine Yıldız	EBRD		+44 797 693 2038	E. Yıldız

ETLİK ENTEGRE SAĞLIK KAMPÜSÜ PROJESİ HALKIN KATILIMI VE PAYDAŞ BİLGİLENDİRME TOPLANTISI KATILIMCI LİSTESİ
21 Nisan 2013

[illegible]